

PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Accompagnement à l'élaboration ou à la réactualisation
du projet d'établissement

Établissements concernés	Établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux de la fonction publique
Public	Directions, équipes d'encadrement, pilotes de projet et professionnels associés à la démarche
Modalités pratiques	Accompagnement sur site, à distance ou en format mixte

CONTEXTE

Le projet d'établissement est aujourd'hui un document stratégique central. Il ne se limite plus à une formalisation institutionnelle : il doit traduire une ambition, structurer l'action collective, intégrer les exigences réglementaires et fixer une feuille de route opérationnelle au service des usagers, des professionnels et des partenaires.

Dans un environnement en constante évolution, l'élaboration ou la réactualisation d'un projet d'établissement nécessite une méthode structurée, une mobilisation des équipes et une capacité à transformer le diagnostic en orientations claires puis en plan d'actions réaliste.

OBJECTIFS

- Structurer et piloter la démarche d'élaboration ou de réactualisation du projet d'établissement.
- Mobiliser les équipes et les parties prenantes autour d'une réflexion collective.
- Réaliser un diagnostic partagé de l'établissement et de son environnement.
- Définir les orientations stratégiques et les axes de développement.
- Formaliser un document lisible, opérationnel et conforme aux exigences réglementaires.
- Construire un plan d'actions réaliste, hiérarchisé et mesurable.

ÉTAPES DE L'INTERVENTION

- Réunion de cadrage avec la direction et définition de la gouvernance du projet.
- Analyse documentaire, entretiens et temps collectifs de diagnostic partagé.
- Identification des enjeux, priorités et orientations stratégiques.
- Déclinaison des orientations en objectifs opérationnels et en actions.
- Rédaction du document final, ajustements et préparation de la validation par les instances.



VOLETS STRUCTURANTS

Une attention particulière est portée à l'intégration des volets aujourd'hui incontournables dans un projet d'établissement : projet d'accompagnement et valeurs, participation des usagers, démarche qualité, gestion des risques, politique de ressources humaines, coopérations territoriales, transformation numérique, responsabilité sociale et développement durable.



MÉTHODOLOGIE

L'accompagnement repose sur une approche participative, structurée et pragmatique. Il associe cadrage méthodologique, animation de temps collectifs, outils d'analyse et production progressive d'un document directement mobilisable par l'établissement.



COÛT ET ORGANISATION

Chaque mission fait l'objet d'un devis personnalisé. L'accompagnement est systématiquement conçu sur mesure selon le contexte, les attentes et le degré d'appui souhaité. À titre indicatif, une mission comprend généralement au minimum 7 jours d'intervention, pouvant être répartis sur plusieurs semaines ou plusieurs mois.